

Inhalt	Seite
Tabellen-/Übersichtsverzeichnis	III
Abbildungsverzeichnis	VI
1. Einleitung	1
2. Abgrenzung der Untersuchungsgegenstände	3
3. Die Stichprobe	14
4. Die Struktur der untersuchten Unternehmen	20
4.1 Altersstruktur	20
4.2 Gründungsformenstruktur	21
4.3 Wirtschaftsbereichsstruktur	29
4.4 Unternehmensgrößenstruktur	34
4.5 Gesellschafterstruktur	51
5. Die Unternehmensentwicklung	62
5.1 Die Bildung von Entwicklungstypen	62
5.2 Charakteristika der untersuchten Entwicklungstypen	63
5.3 Beschäftigtenentwicklung	67
5.4 Umsatzentwicklung	77
5.5 Arbeitsproduktivitätsentwicklung	82
5.6 Gewinnentwicklung	86
5.7 Entwicklung der Investitionsneigung	92
6. Determinanten der Unternehmensentwicklung	96
6.1 Wirtschaftsbereich	96
6.2 Startgröße gemessen an der Beschäftigung	102
6.3 Gesellschafterstruktur	107
6.4 Veränderungen im Produkt- und Dienstleistungsangebot	111
7. Fördermaßnahmen	121
7.1 Inanspruchnahme von Förderprogrammen	121
7.2 Wirkungen der Förderung	126

	Seite
8. Problemlage der untersuchten Unternehmen	134
8.1 Die Problembereiche	134
8.2 Einzelprobleme im Markt- und Absatzbereich	149
8.3 Einzelprobleme im Finanzbereich	155
8.4 Einzelprobleme im Personalbereich	163
8.5 Probleme im Betriebsablauf	167
8.6 Sonstige Probleme	168
9. Besondere Probleme der privatisierten und MBO-Unternehmen	172
9.1 Probleme aus den Privatisierungskonditionen	172
9.2 Nachverhandlungsquote und -interesse	177
9.3 Finanzielle Hilfen der THA bzw. BVS nach der Übernahme	179
10. Die Entwicklung im Jahre 1996	181
11. Zusammenfassung und Schlußfolgerungen	186
Anhang	205
Literaturverzeichnis	301

Tabellen-/Übersichtsverzeichnis

Seite

Tabelle 1:	Irrläufer der postalischen Befragung	15
Tabelle 2:	Rücklauf der Befragung	16
Tabelle 3:	Regionalstruktur der Adressen und des Rücklaufs	18
Tabelle 4:	Regionalstruktur der nach der Größe geschichteten Unternehmen und der Bruttowertschöpfung 1995	19
Tabelle 5:	Zeitliche Struktur der Markteintritte und Altersstruktur der IfM-Befragung	21
Tabelle 6:	Entwicklung der durchschnittlichen Beschäftigtenwachstumsraten nach Gründungsformen und Entwicklungstypen für Geschäftsjahre	68
Tabelle 7:	Entwicklung der durchschnittlichen Beschäftigtenzahl nach Gründungsformen und Entwicklungstypen für Geschäftsjahre	75
Tabelle 8:	Entwicklung des durchschnittlichen Umsatzes nach Gründungsformen und Entwicklungstypen für Geschäftsjahre	79
Tabelle 9:	Entwicklung der durchschnittlichen Umsatzwachstumsraten nach Gründungsformen und Entwicklungstypen für Geschäftsjahre	80
Tabelle 10:	Entwicklung des durchschnittlichen Umsatzes je Beschäftigten nach Gründungsformen und Entwicklungstypen für Geschäftsjahre	85
Tabelle 11:	Entwicklung des Anteils der Gewinn- und Verlustunternehmen an den Gründungsformen und Entwicklungstypen für Geschäftsjahre	89
Tabelle 12:	Häufigkeit von Gewinnjahren nach Entwicklungstypen - Horizontalstruktur in v.H.	91
Tabelle 13:	Entwicklung des Anteils investierender Unternehmen nach Gründungsformen und Entwicklungstypen für Geschäftsjahre	93
Tabelle 14:	Entwicklung der Pro-Kopf-Investitionen nach Gründungsformen und Entwicklungstypen für Geschäftsjahre	94

	Seite
Tabelle 15: Entwicklung des Investitionsanteils am Umsatz nach Gründungsformen und Entwicklungstypen für Geschäftsjahre	95
Tabelle 16: Wirtschaftsbereichsstruktur nach Gründungsformen und Entwicklungstypen	99
Tabelle 17: Beschäftigtengrößenstruktur zum Gründungszeitpunkt nach Gründungsformen und Entwicklungstypen (Neugründung und Übernahme) - Vertikalstruktur in v.H.	104
Tabelle 18: Beschäftigtengrößenstruktur zum Gründungszeitpunkt nach Gründungsformen und Entwicklungstypen (Privatisierung und MBO) - Vertikalstruktur in v.H.	106
Tabelle 19: Beteiligungsstruktur nach Gründungsformen und Entwicklungstypen - in v.H.	109
Tabelle 20: Anteil der Unternehmen mit positivem, ausgeglichenem, negativem Jahresergebnis in dem jeweiligen Geschäftsjahr und Veränderung der Angebotsstruktur	117
Tabelle 21: Anteil der Unternehmen mit/ohne Änderungen der Angebotspalette nach Gründungsformen und Entwicklungstypen	118
Tabelle 22: Unterschiede der wirtschaftlichen Entwicklung in Abhängigkeit von der Förderung - Mittelwertbetrachtung	128
Tabelle 23: Investitionsneigung in Abhängigkeit von der Ertragslage und der Förderung für Geschäftsjahre	129
Tabelle 24: Anteil geförderter Unternehmen an den Gründungsformen und Entwicklungstypen	131
Tabelle 25: Problembetroffenheit nach Gründungsformen und Entwicklungstypen	146
Tabelle 26: Problembetroffenheit nach Gründungsformen und Fördertatbestand in v.H.	149
Tabelle 27: Wichtige sonstige Probleme nach der Anzahl der Nennungen	169
Tabelle 28: Finanzhilfen der THA bzw. BVS nach dem Unternehmenserwerb nach Wirtschaftsbereichen und Beschäftigtengrößenklassen - absolut	179

	Seite
Tabelle 29: Entwicklung wichtiger Kennzahlen im Jahr 1996 (Erwartungswerte)	182
Übersicht 1: Grundformen von Unternehmensgründungen	5
Übersicht 2: Gründungsformenschema	11

Abbildungsverzeichnis	Seite
Abbildung 1: Struktur der Gründungsformen	24
Abbildung 2: Gründungsformen nach dem Markteintrittsjahr	25
Abbildung 3: Wirtschaftsbereichsstruktur der Stichprobe	31
Abbildung 4: Wirtschaftsbereichsstruktur nach Gründungsjahrgängen	32
Abbildung 5: Wirtschaftsbereichsstruktur nach der Gründungsform	33
Abbildung 6: Beschäftigtengrößenstruktur 1995	35
Abbildung 7: Beschäftigtengrößenstruktur 1995 nach dem Markteintrittszeitpunkt	36
Abbildung 8: Beschäftigtengrößenstruktur 1995 der originären Gründungen nach dem Markteintrittszeitpunkt	38
Abbildung 9: Beschäftigtengrößenstruktur 1995 nach der Gründungsform	39
Abbildung 10: Beschäftigtengrößenstruktur der Privatisierungen 1995 in Abhängigkeit von einer Beteiligung westdeutscher Unternehmen	41
Abbildung 11: Beschäftigtengrößenstruktur 1995 nach dem Wirtschaftsbereich	42
Abbildung 12: Durchschnittsbeschäftigung 1995 nach dem Wirtschaftsbereich	43
Abbildung 13: Vergleich der Beschäftigtengrößenstrukturen 1995 von Neugründungen und Privatisierungen nach Wirtschaftsbereichen	44
Abbildung 14: Beschäftigungsveränderung vom Zeitpunkt der Gründung bis 1995 nach der Gründungsform	46

	Seite
Abbildung 15: Beschäftigungsveränderung vom Zeitpunkt der Gründung bis 1995 nach dem Wirtschaftsbereich	48
Abbildung 16: Beschäftigungsveränderung der Neugründungen vom Zeitpunkt der Gründung bis 1995 nach dem Gründungsjahr	50
Abbildung 17: Beschäftigungsveränderung vom Zeitpunkt der Gründung bis 1995 nach der Startgröße	51
Abbildung 18: Beteiligungsverhältnisse von selbständigen Neugründungen und Tochtergründungen	53
Abbildung 19: Beteiligungsstruktur der Neugründungen nach der Beschäftigtengrößenstruktur 1995	55
Abbildung 20: Beteiligungsstruktur der Privatisierungen	57
Abbildung 21: Anzahl aufkaufender Manager in der Untersuchung von 1994 und der aktuellen Befragungsgesamtheit	59
Abbildung 22: Beteiligungsstruktur der MBO-Unternehmen	60
Abbildung 23: Gegenüberstellung von Gründungsjahr und Geschäftsjahr	62
Abbildung 24: Zusammenhang zwischen Beschäftigungsentwicklung und Entwicklung der Arbeitsproduktivität	65
Abbildung 25: Entwicklungstypen	66
Abbildung 26: Zusammenhang zwischen Entwicklungstyp und Gründungsform	67
Abbildung 27: Jährliche Veränderungsraten der Beschäftigten und des Umsatzes nach Entwicklungstypen	70
Abbildung 28: Jährliche Veränderungsraten der Beschäftigten und des Umsatzes nach Gründungsformen	72

	Seite
Abbildung 29: Entwicklung der Durchschnittsbeschäftigung nach Gründungsformen	73
Abbildung 30: Entwicklung der Durchschnittsbeschäftigung nach Entwicklungstypen	76
Abbildung 31: Entwicklung des durchschnittlichen Umsatzes nach Entwicklungstypen	78
Abbildung 32: Entwicklung des durchschnittlichen Umsatzes je Beschäftigten nach Gründungsformen	83
Abbildung 33: Entwicklung des durchschnittlichen Umsatzes je Beschäftigten nach Entwicklungstypen	84
Abbildung 34: Ertragslage nach Entwicklungstypen	87
Abbildung 35: Entwicklungstypen nach dem Wirtschaftsbereich	97
Abbildung 36: Entwicklungstypen nach der Beschäftigtengrößenstruktur zum Gründungszeitpunkt	103
Abbildung 37: Änderungen der Angebotspalette nach Gründungsformen	112
Abbildung 38: Änderungen der Angebotspalette nach Wirtschaftsbereichen	113
Abbildung 39: Änderungen der Angebotspalette und Anteil der Investitionsjahre an den Geschäftsjahren	115
Abbildung 40: Änderungen der Angebotspalette und Umsatzentwicklung	116
Abbildung 41: Förderinanspruchnahme in Abhängigkeit vom Wirtschaftsbereich	121
Abbildung 42: Inanspruchnahme von Förderprogrammen für die Unternehmenserrichtung und Unternehmensfestigung	122

	Seite
Abbildung 43: Anteil geförderter Unternehmen nach Gründungsjahrgängen	125
Abbildung 44: Investitionsneigung in Abhängigkeit von der Förderung für Geschäftsjahre	127
Abbildung 45: Änderung der Angebotspalette in Abhängigkeit von der Förderung	132
Abbildung 46: Entwicklung der Gesamtbeschäftigung	133
Abbildung 47: Problembetroffenheit der Unternehmen in den jeweiligen Betriebsbereichen	134
Abbildung 48: Problembetroffenheit nach Gründungsformen	136
Abbildung 49: Problemstruktur nach Wirtschaftsbereichen und Gründungsformen	138
Abbildung 50: Problembetroffenheit nach Gründungsjahrgängen	139
Abbildung 51: Problemstruktur der neugegründeten Unternehmen nach Beschäftigtengrößenklassen	141
Abbildung 52: Problemstruktur der privatisierten Unternehmen nach Beschäftigtengrößenklassen	142
Abbildung 53: Problemstruktur der MBO-Unternehmen nach Beschäftigtengrößenklassen	143
Abbildung 54: Problemstruktur nach der Beschäftigtenentwicklung	144
Abbildung 55: Problembetroffenheit nach Entwicklungstypen	145
Abbildung 56: Problemstruktur nach Fördertatbestand	148
Abbildung 57: Die wichtigsten Einzelprobleme im Markt- und Absatzbereich	150
Abbildung 58: Die wichtigsten Einzelprobleme im Markt- und Absatzbereich nach Wirtschaftsbereichen	150

	Seite
Abbildung 59: Die wichtigsten Einzelprobleme neugegründeter Unternehmen im Markt- und Absatzbereich nach Beschäftigtengrößenklassen	153
Abbildung 60: Die wichtigsten Einzelprobleme privatisierter Unternehmen im Markt- und Absatzbereich nach Beschäftigtengrößenklassen	154
Abbildung 61: Die wichtigsten Einzelprobleme im Markt- und Absatzbereich der MBO-Unternehmen nach Beschäftigtengrößenklassen	155
Abbildung 62: Die wichtigsten Probleme im Finanzbereich	156
Abbildung 63: Die sechs wichtigsten Einzelprobleme im Finanzbereich nach Wirtschaftsbereichen	157
Abbildung 64: Die sechs wichtigsten Einzelprobleme im Finanzbereich nach Gründungsformen	158
Abbildung 65: Die sechs wichtigsten Einzelprobleme im Finanzbereich der neugegründeten Unternehmen nach Beschäftigtengrößenklassen	160
Abbildung 66: Die sechs wichtigsten Einzelprobleme im Finanzbereich der privatisierten Unternehmen nach Beschäftigtengrößenklassen	161
Abbildung 67: Die sechs wichtigsten Einzelprobleme im Finanzbereich der MBO-Unternehmen nach Beschäftigtengrößenklassen	162
Abbildung 68: Die wichtigsten Probleme im Personalbereich	164
Abbildung 69: Die fünf wichtigsten Einzelprobleme im Personalbereich nach Wirtschaftsbereichen	165
Abbildung 70: Die wichtigsten Einzelprobleme im Betriebsablauf nach Wirtschaftsbereichen	168

	Seite
Abbildung 71: Probleme, die auf den Vertragsvereinbarungen mit der Treuhandanstalt beruhen, nach Gründungsformen	173
Abbildung 72: Nachverhandlungsergebnisse zu den Kaufverträgen nach Gründungsformen	178